



গণপ্রজাতন্ত্রী বাংলাদেশ সরকার

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে স্বাক্ষরিত

**বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি**

জুলাই ১, ২০২৩ - জুন ৩০, ২০২৪

## সূচিপত্র

দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র .....	৩
প্রস্তাবনা .....	৪
সেকশন ১: দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি .....	৫
সেকশন ২: দপ্তর/সংস্থার বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact) .....	৭
সেকশন ৩: কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা .....	৮
সংযোজনী ১: শব্দসংক্ষেপ (Acronyms) .....	১৪
সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক .....	১৫
সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ .....	১৬
সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ .....	১৭

## দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের সার্বিক চিত্র (Overview of the Performance of the Department/Organization)

সাম্প্রতিক অর্জন, চ্যালেঞ্জ এবং ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা

সাম্প্রতিক বছরসমূহের (৩ বছর) প্রধান অর্জনসমূহ:

বাংলাদেশে প্রাকৃতিক রাবার শিল্পের টেকসই উন্নয়নের লক্ষ্যে অন্যান্য রাবার উৎপাদনকারী দেশসমূহের সাথে সহযোগিতা জোরদার করার লক্ষ্যে বাংলাদেশ রাবার বোর্ড গত অক্টোবর, ২০১৭ সালে Association of Natural Rubber Producing Countries (ANRPC) এর সদস্যপদ গ্রহণ করেছে। এছাড়া বাংলাদেশ রাবার বোর্ড International Rubber Research and Development Board (IRRDB) এর সদস্যপদও গ্রহণ করেছে।

IRRDB এর সদস্য রাষ্ট্রসমূহ কর্তৃক স্বাক্ষরিত সমঝোতা স্মারক (MoU) “The Multilateral Clone Exchange among IRRDB Member Countries” অনুযায়ী বাংলাদেশ রাবার বোর্ড ভারত ও মালয়েশিয়া হতে উচ্চফলনশীল রাবার ক্লোন আমদানির উদ্যোগ গ্রহণ করেছে। রাবার ক্লোন আমদানির জন্য সংশ্লিষ্ট দফতর হতে আমদানি পারমিট গ্রহণ করার জন্য বাংলাদেশ হাই কমিশনের মাধ্যমে ভারতের বানিজ্য মন্ত্রণালয়ে যোগাযোগের ভিত্তিতে চেয়ারম্যান, রাবার বোর্ড, ভারত বাংলাদেশ সফর করার আগ্রহ ব্যক্ত করেন। তৎপ্রেক্ষিতে, বাংলাদেশের রাবার বাগান সমূহ এবং সংশ্লিষ্ট এলাকা দেখার আমন্ত্রণ জানিয়ে ১৩ এপ্রিল, ২০২৩ তারিখে পত্র প্রেরণ করা হয়েছে। বাংলাদেশ রাবার বোর্ডের সাথে ইতোমধ্যে মালয়েশিয়ান হাইকমিশনের সাথে যোগাযোগের ভিত্তিতে মালয়েশিয়া বাংলাদেশের রাবার খাতে যৌথ বিনিয়োগের আগ্রহ প্রকাশ করেছে। এ ব্যাপারে MoU স্বাক্ষরের লক্ষ্যে আইন মন্ত্রণালয়, প্রবাসী কল্যাণ মন্ত্রণালয়, অর্থ মন্ত্রণালয় এবং মন্ত্রিপরিষদ বিভাগের অনুমোদন লাভ করেছে। অনুমোদিত MoU এর কপি মালয়েশিয়াস্থ বাংলাদেশ হাইকমিশনে প্রেরণ করা হয়েছে। হাইকমিশন হতে মালয়েশিয়ার সংশ্লিষ্ট কর্তৃপক্ষের সাথে যোগাযোগ অব্যাহত রাখা হচ্ছে। সম্মতি পাওয়ার পর MoU স্বাক্ষর করা হবে। বর্তমানে প্রায় ১ লক্ষ ৪০ হাজার একর জমিতে রাবার বাগান রয়েছে। এ সমস্ত বাগানে বিরাজিত সমস্যা দূর করার জন্য রাবার বোর্ড কাজ করে যাচ্ছে। রাবার চাষ পদ্ধতি আধুনিকায়নের লক্ষ্যে এ যাবত ৬০ জন বাগান মালিক, ২৮ জন ম্যানেজার এবং ৩৩৩ জন টেপারকে প্রশিক্ষণ দেওয়া হয়েছে। রাবার বাগান মালিক ও টেপারদের প্রশিক্ষণ চলমান রয়েছে। এছাড়া সংশ্লিষ্ট স্টেকহোল্ডার, রাবার বাগান মালিক ও চাষে নিয়োজিত শ্রমিকদের সাথে মতবিনিময় সভার মাধ্যমে সমস্যা চিহ্নিতকরণ ও সমাধানের উদ্যোগ গ্রহণ করছে। রাবার চাষ উপযোগী ৭,১২৩ একর জমি চিহ্নিত করা হয়েছে।

সমস্যা এবং চ্যালেঞ্জসমূহ:

- অপরিপূর্ণ জনবল এবং নিজস্ব কোন ভবন/অবকাঠামো বা জমি না থাকা;;
- রাবার উৎপাদন ও ব্যবহার সম্পর্কে প্রয়োজনীয় তথ্য-উপাত্ত, মানব সম্পদ উন্নয়নের সুযোগ, আধুনিক উপকরণ ও গবেষণাগারের অভাব;
- প্রান্তিক ও ক্ষুদ্র রাবার চাষীদের সহায়তার জন্য প্রণোদনা ও নিরাপত্তার অভাব; আমদানিকৃত রাবারের আমদানি শুল্ক কম হওয়া।

ভবিষ্যৎ পরিকল্পনা:

- প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা বৃদ্ধি এবং বাংলাদেশ রাবার শিল্প সম্পর্কিত তথ্য- উপাত্তসম্বলিত তথ্য ভান্ডার এবং জেলা ভিত্তিক ডাটাবেজ প্রস্তুত করা প্রস্তুত।
- রাবার গাছের মাধ্যমে কার্বন সংরক্ষণের পরিমাণ নির্ধারণ করে বৈশ্বিক সহযোগিতার জন্য উদ্যোগ নেওয়া।
- রাবার চাষ ও রাবার ভিত্তিক শিল্পের প্রসারের মাধ্যমে আর্থ সামাজিক উন্নয়ন ও নারীর ক্ষমতায়ন করা।
- প্রাকৃতিক রাবারের উৎপাদন বৃদ্ধি এবং কাঁচা রাবার রফতানির উদ্যোগ গ্রহণ।

২০২৩-২৪ অর্থবছরের সম্ভাব্য প্রধান অর্জনসমূহ:

- প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা এবং রাবার শিল্প সম্পর্কিত তথ্য- উপাত্তসম্বলিত তথ্য ভান্ডার প্রস্তুত।
- রাবার গাছের মাধ্যমে কার্বন সংরক্ষণের পরিমাণ নির্ণয় এবং কার্বন ট্রেডিং এন্ড এনভায়রনমেন্টাল ফান্ড থেকে ক্ষতিপূরণ আদায়
- স্মার্ট রাবার বাগান ধারণার প্রয়োগ ; জেলা ভিত্তিক ডাটাবেজ প্রণয়ন
- বৈদেশিক বিনিয়োগ আকৃষ্ট করা এবং বহুজাতিক সহযোগিতা বৃদ্ধি।

## প্রস্তাবনা (Preamble)

মন্ত্রণালয়/বিভাগসমূহ এবং আওতাধীন দপ্তর/সংস্থাসমূহের প্রাতিষ্ঠানিক দক্ষতা বৃদ্ধি, স্বচ্ছতা ও জবাবদিহি জোরদার করা, সুশাসন সংহতকরণ এবং সম্পদের যথাযথ ব্যবহার নিশ্চিতকরণের মাধ্যমে রূপকল্প ২০৪১ এর যথাযথ বাস্তবায়নের লক্ষ্যে-

চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড

এবং

সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়-এর মধ্যে ২০২৩ সালের ..... মাসের ..... তারিখে এই বার্ষিক কর্মসম্পাদন চুক্তি স্বাক্ষরিত হল।

এই চুক্তিতে স্বাক্ষরকারী উভয়পক্ষ নিম্নলিখিত বিষয়সমূহে সম্মত হলেন:

## সেকশন ১

### দপ্তর/সংস্থার রূপকল্প (Vision), অভিলক্ষ্য (Mission), কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র এবং কার্যাবলি

#### ১.১ রূপকল্প (Vision)

স্বয়ংসম্পূর্ণ টেকসই রাবার খাতের প্রতিষ্ঠা ও পরিবেশ উন্নয়ন।

#### ১.২ অভিলক্ষ্য (Mission)

প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা অর্জন, টেকসই আধুনিক প্রযুক্তি নির্ভর রাবার চাষ এবং রাবার শিল্পের বিকাশ, উৎপাদন, বিপণন, রপ্তানি ও উন্নয়ন নিশ্চিতকরণ, আত্ম-কর্মসংস্থান সৃষ্টি ও দারিদ্রতা নিরসন।

#### ১.৩ কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

##### ১.৩.১ দপ্তর/সংস্থার কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. রাবার চাষ সম্প্রসারণ ও রাবার শিল্পের বিকাশ সাধন;
২. রাবার চাষ ও রাবার শিল্পের সার্বিক অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ ও পরিবীক্ষণ
৩. রাবার চাষ আধুনিকায়ন করা;
৪. সাধারণ অফিস ব্যবস্থাপনা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা;

##### ১.৩.২ সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র

১. সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ

#### ১.৪ কার্যাবলি (Functions)

১. □ রাবার চাষ ও রাবার শিল্প সংক্রান্ত নীতিমালা ও পরিকল্পনা প্রণয়ন এবং তা বাস্তবায়নে সরকারকে সুপারিশ, পরামর্শ ও সহায়তা প্রদান;
২. □ রাবার চাষ ও রাবার শিল্প স্থাপনে ব্যক্তি উদ্যোক্তাগণকে বৈজ্ঞানিক, প্রযুক্তিগত, কারিগরী ও অর্থনৈতিক সহায়তা প্রদান;
৩. □ সংশ্লিষ্ট সকল মন্ত্রণালয় বা বিভাগের সহযোগিতায় রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিতকরণ;
৪. □ রাবার চাষে আগ্রহী উপযুক্ত ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠান বাছাই এবং উক্ত ব্যক্তি বা প্রতিষ্ঠানের অনুকূলে জমি ইজারা বা বরাদ্দ প্রদানের নিমিত্ত সরকারের নিকট সুপারিশ প্রেরণ;
৫. □ ইজারা বা বরাদ্দ চুক্তির শর্ত ভঙ্গকারীর বিরুদ্ধে প্রয়োজনীয় আইনানুগ ব্যবস্থা গ্রহণে সরকারকে প্রয়োজনীয় সুপারিশ প্রেরণ;
৬. □ রাবার বাগান সৃজনে মালিক বা ক্ষেত্রমত বরাদ্দ গ্রহীতাগণকে উদ্বুদ্ধকরণ;
৭. □ রাবার বাগান সৃজন এবং রাবার শিল্প স্থাপন ও বিকাশে মালিক বা ক্ষেত্রমত বরাদ্দ গ্রহীতাগণকে ঋণ ও বীমা সুবিধা প্রাপ্তিতে প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান;
৮. □ রাবার বাগানের মালিক বা ক্ষেত্রমত বরাদ্দ গ্রহীতাগণকে বৈজ্ঞানিক, কারিগরী ও আর্থিক সহায়তা প্রদান;
৯. □ উৎপাদিত রাবার বিপণন ও রপ্তানির জন্য প্রয়োজনীয় সহায়তা প্রদান;
১০. □ রাবার বাগানের জমির অনুপযুক্ত অংশে (৩৫ ডিগ্রী ঢালের উপরে অথবা জলাবদ্ধ অংশে) ফলজ, বনজ বা ঔষধি বৃক্ষসহ অন্যান্য সহায়ক অর্থকারী ফসল উৎপাদনে প্রযুক্তিগত ও অর্থনৈতিক সহায়তা প্রদান;
১১. □ রাবার বাগানের মালিক, শ্রমিক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণের ব্যবস্থা গ্রহণ;
১২. □ রাবার বাগান ও রাবার শিল্পের সাথে সংশ্লিষ্ট শ্রমিক ও কর্মচারীদের প্রশিক্ষণ কার্যক্রম পরিচালনা ও পুনর্বাসন কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান;
১৩. □ রাবার চাষ ও শিল্পের উপর গবেষণা কার্যক্রমে সহায়তা প্রদান;
১৪. □ রাবার চাষ ও রাবার শিল্প উন্নয়নের লক্ষ্যে রাবার গবেষণা ইনস্টিটিউট প্রতিষ্ঠার উদ্যোগ গ্রহণ;
১৫. □ রাবার চাষ ও রাবার শিল্প সংক্রান্ত যে কোন বিষয়ে ডাটাবেজ তৈরী ও হালনাগাদকরণ;

১৬. □ ক্ষতিকারক কৃত্রিম রাবার সামগ্রীর উৎপাদন, আমদানী, বিপণন ও ব্যবহার নিরুৎসাহিত করার লক্ষ্যে সরকারকে পরামর্শ প্রদান;
১৭. □ রাবার চাষ ও রাবার শিল্পের সার্বিক অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ ও পরিবীক্ষণ; এবং
১৮. □ জীবনচক্র হারানো রাবার কাঠ আহরণ, প্রক্রিয়াজাতকরণ ও বিপণনে সহায়তা প্রদান করা।

**সেকশন ২**  
**বিভিন্ন কার্যক্রমের ফলাফল/প্রভাব (Outcome/Impact)**

ফলাফল/প্রভাব	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	একক	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা ২০২৩-২৪	প্রক্ষেপণ		নির্ধারিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের ক্ষেত্রে যৌথভাবে দায়িত্বপ্রাপ্ত মন্ত্রণালয়/বিভাগ/ সংস্থাসমূহের নাম	উপাত্তসূত্র
						২০২৪-২০২৫	২০২৫-২০২৬		
রাবার চাষ সম্প্রসারণ ও রাবার শিল্পের বিকাশ সাধন	পরিদর্শনকৃত বাগান	সংখ্যা		৪০	৪২	৪৫	৫০	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, বিএফআইডিসি, রাবার বাগান মালিক সমিতি, জেলা প্রশাসন।	প্রতিবেদন/ প্রমাণক
রাবার চাষ আধুনিকায়ন করা	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সংখ্যা			৪	৫	৬	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, বিএফআইডিসি, রাবার বাগান মালিক সমিতি, জেলা প্রশাসন।	প্রতিবেদন/ প্রমাণক

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

সেকশন ৩  
কর্মসম্পাদন পরিকল্পনা



কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[১] রাবার চাষ সম্প্রসারণ ও রাবার শিল্পের বিকাশ সাধন;	২৫	[১.১] রাবার বাগান পরিদর্শন	[১.১.১] পরিদর্শনকৃত বাগান	সমষ্টি	সংখ্যা	৫		৪০	৪২	৪০	৩০	২৫	২৩	৪৫	৫০
		[১.২] রাবার বাগান পরিবীক্ষণ	[১.২.১] পরিবীক্ষণকৃত বাগানের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫		৩০	৩২	৩০	২০	১৮	১৫	৩৫	৪০
		[১.৩] রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিতকরণ	[১.৩.১] চিহ্নিত জমির পরিমাণ	সমষ্টি	একর	৫		৭১২৩	৩০০০	২৯০০	২৮০০	২৭০০	২৫০০	৪০০০	৫০০০
		[১.৪] রাবার চাষ উপযোগী জমি বরাদ্দের সুপারিশ	[১.৪.১] বরাদ্দের সুপারিশকৃত জমির পরিমাণ	সমষ্টি	একর	৫			৩০০০	২৯০০	২৮০০	২৭০০	২৫০০	৪০০০	৫০০০
		[১.৫] লীজ নবায়নের সুপারিশ	[১.৫.১] সুপারিশকৃত লীজ	সমষ্টি	একর	৫		১০০	১১০	১০০	৯০	৮০	৭০	১২০	১৩০
[২] রাবার চাষ ও রাবার শিল্পের সার্বিক অগ্রগতি পর্যবেক্ষণ ও পরিবীক্ষণ	২০	[২.১] রাবার বাগানের তালিকাভুক্তকরণ	[২.১.১] তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	সমষ্টি	একর	৪		৪০০	৩০০	২০০	১০০	৫০	৩০	৪৬০	৪৭০
		[২.২] জীবনচক্র হারানো গাছের তথ্য সংগ্রহ	[২.২.১] জীবনচক্র হারানো গাছের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			৫০০০	৪৮০০	৪৫০০	৪০০০	৩৫০০	৮০০০	১০০০০
		[২.৩] মালিকদের সাথে মতবিনিময় সভা	[২.৩.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			০৪	০৪	০৩	০২	০১	০৪	০৪

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
		[২.৪] অংশীজনদের সাথে মতবিনিময় সভা	[২.৪.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		০৩	০৩	০২	০১			০৩	০৩
		[২.৫] অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সাথে মতবিনিময় সভা	[২.৫.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		০২	০২	০১				০২	০২
		[২.৬] জেলা ভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরী	[২.৬.১] জেলা ভিত্তিক তৈরীকৃত ডাটাবেজ	সমষ্টি	একর	১	৩৬০০	২৫০০	৪০০০	৩৫০০	৩০০০	২৫০০	২০০০	৪৫০০	৫০০০
		[২.৭] পরিবেশের উপর রাবার গাছের প্রভাব নির্ণয়	[২.৭.১] রাবার গাছ দ্বারা কার্বন শোষণের পরিমাণ নির্ণয়	সমষ্টি	একর	১			১০০০	৯০০	৮০০	৭০০	৬০০	২০০০	৩০০০
[৩] রাবার চাষ আধুনিকায়ন করা;	১৫	[৩.১] রাবার বাগান মালিকদের প্রশিক্ষণ	[৩.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			০৪	০৩	০২	০১		০৫	০৬
		[৩.২] রাবার বাগান ম্যানেজারদের প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫			০৪	০৩	০২	০১		০৮	০৮
		[৩.৩] টেপারদের প্রশিক্ষণ	[৩.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৪			০৭	০৬	০৫	০৪	০৩	০৮	১০
		[৩.৪] স্মার্ট রাবার বাগান ধারণার প্রয়োগ	[৩.৪.১] বাগানের যথাযথ পরিচর্যা, (নারী ও পুরুষ) দক্ষ শ্রমিক নিয়োজিত করা, উৎপাদন বৃদ্ধি, তথ্য প্রযুক্তিভিত্তিক যোগাযোগ ব্যবস্থা নিশ্চিত করা	সমষ্টি	একর	১				৫০	২৫				১০০

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে		
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%		
এপিএ স্বাক্ষরকারী অফিসের কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র															
[৪] সাধারণ অফিস ব্যবস্থাপনা ও প্রাতিষ্ঠানিক সক্ষমতা;	১০	[৪.১] কর্মকর্তা কর্মচারীদের ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ	[৪.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৫		০৪	০৪	০৩	০২	০১		০৫	০৫
		[৪.২] কর্মশালা আয়োজন	[৪.২.১] আয়োজিত কর্মশালার সংখ্যা	সমষ্টি	সংখ্যা	৩		০৪	০৩	০২	০১			০৪	০৪
		[৪.৩] রাবার বোর্ডের নিজস্ব জমি অর্জন	[৪.৩.১] অর্জনকৃত জমির পরিমাণ	সমষ্টি	একর	২			৬৫						

কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র	কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্রের মান	কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	গণনা পদ্ধতি	একক	কর্মসম্পাদন সূচকের মান	প্রকৃত অর্জন ২০২১-২২	প্রকৃত অর্জন* ২০২২-২৩	লক্ষ্যমাত্রা/নির্ণায়ক ২০২৩-২৪					প্রক্ষেপণ ২০২৪-২০২৫	প্রক্ষেপণ ২০২৫-২০২৬	
									অসাধারণ	অতি উত্তম	উত্তম	চলতি মান	চলতি মানের নিম্নে			
									১০০%	৯০%	৮০%	৭০%	৬০%			
সুশাসন ও সংস্কারমূলক কর্মসম্পাদনের ক্ষেত্র																
[১] সুশাসন ও সংস্কারমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন জোরদারকরণ	৩০	[১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.১.১] শুদ্ধাচার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০		১০০						১০০	১০০	
		[১.২] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.২.১] ই-গভর্ন্যান্স/ উদ্ভাবন কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	১০		১০০							১০০	১০০
		[১.৩] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৩.১] অভিযোগ প্রতিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৪		১০০							১০০	১০০
		[১.৪] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৪.১] সেবা প্রদান প্রতিশ্রুতি কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩		১০০							১০০	১০০
		[১.৫] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়ন	[১.৫.১] তথ্য অধিকার কর্মপরিকল্পনা বাস্তবায়িত	ক্রমপুঞ্জিভূত	প্রাপ্ত নম্বর	৩		১০০							১০০	১০০

\*সাময়িক (provisional) তথ্য

আমি, চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে সচেষ্ট থাকব।

আমি, সচিব, পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয় হিসাবে চেয়ারম্যান, বাংলাদেশ রাবার বোর্ড-এর নিকট অঞ্জীকার করছি যে এই চুক্তিতে বর্ণিত লক্ষ্যমাত্রা অর্জনে প্রয়োজনীয় সহযোগিতা প্রদান করব।

স্বাক্ষরিত:

চেয়ারম্যান  
বাংলাদেশ রাবার বোর্ড

তারিখ

সচিব  
পরিবেশ, বন ও জলবায়ু পরিবর্তন মন্ত্রণালয়

তারিখ

## সংযোজনী-১

ক্রমিক নম্বর	শব্দসংক্ষেপ (Acronyms)	বিবরণ
১	ইউএনসিসিডি	মরুকরণ মোকাবেলায় জাতিসংঘের সম্মেলন
২	ইটিপি	বর্জ্য প্রক্রিয়াকরণ স্থাপনা
৩	ইসিএ	পরিবেশগত ঝুঁকিপূর্ণ এলাকা
৪	এনএপি	জাতীয় অভিযোজন পরিকল্পনা
৫	এসএমএআরটি	বিশেষ মনিটরিং এবং রিপোর্টিং টুল
৬	এসএসিইপি	দক্ষিণ এশিয়া সহযোগীতামূলক পরিবেশ কর্মসূচি
৭	ওডিএস	ওজোন ক্ষয়কারী পদার্থ
৮	ওডিপি	ওজোনস্তর ক্ষয়
৯	জিসিএফ	জলবায়ু তহবিল
১০	বিসিসিএসএপি	বাংলাদেশ জলবায়ু পরিবর্তন কৌশল এবং কর্মপরিকল্পনা
১১	বিসিসিটি	বাংলাদেশ জলবায়ু পরিবর্তন ট্রাস্ট

**সংযোজনী ২: কর্মসম্পাদন ব্যবস্থাপনা ও প্রমাণক**

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ	বাস্তবায়নকারী অনুবিভাগ, অধিশাখা, শাখা	লক্ষ্যমাত্রা অর্জনের প্রমাণক
[১.১] রাবার বাগান পরিদর্শন	[১.১.১] পরিদর্শনকৃত বাগান	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.২] রাবার বাগান পরিবীক্ষণ	[১.২.১] পরিবীক্ষণকৃত বাগানের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.৩] রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিতকরণ	[১.৩.১] চিহ্নিত জমির পরিমাণ	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.৪] রাবার চাষ উপযোগী জমি বরাদ্দের সুপারিশ	[১.৪.১] বরাদ্দের সুপারিশকৃত জমির পরিমাণ	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[১.৫] লীজ নবায়নের সুপারিশ	[১.৫.১] সুপারিশকৃত লীজ	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.১] রাবার বাগানের তালিকাভুক্তকরণ	[২.১.১] তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.২] জীবনচক্র হারানো গাছের তথ্য সংগ্রহ	[২.২.১] জীবনচক্র হারানো গাছের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৩] মালিকদের সাথে মতবিনিময় সভা	[২.৩.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৪] অংশীজনদের সাথে মতবিনিময় সভা	[২.৪.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৫] অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সাথে মতবিনিময় সভা	[২.৫.১] আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৬] জেলা ভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরী	[২.৬.১] জেলা ভিত্তিক তৈরীকৃত ডাটাবেজ	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[২.৭] পরিবেশের উপর রাবার গাছের প্রভাব নির্ণয়	[২.৭.১] রাবার গাছ দ্বারা কার্বন শোষণের পরিমাণ নির্ণয়	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৩.১] রাবার বাগান মালিকদের প্রশিক্ষণ	[৩.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৩.২] রাবার বাগান ম্যানেজারদের প্রশিক্ষণ	[৩.২.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৩.৩] টেপারদের প্রশিক্ষণ	[৩.৩.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৩.৪] স্মার্ট রাবার বাগান ধারণার প্রয়োগ	[৩.৪.১] বাগানের যথাযথ পরিচর্যা, (নারী ও পুরুষ) দক্ষ শ্রমিক নিয়োজিত করা, উৎপাদন বৃদ্ধি, তথ্য প্রযুক্তিভিত্তিক যোগাযোগ ব্যবস্থা নিশ্চিত করা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৪.১] কর্মকর্তা কর্মচারীদের ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ	[৪.১.১] আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৪.২] কর্মশালা আয়োজন	[৪.২.১] আয়োজিত কর্মশালার সংখ্যা	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক
[৪.৩] রাবার বোর্ডের নিজস্ব জমি অর্জন	[৪.৩.১] অর্জনকৃত জমির পরিমাণ	বাংলাদেশ রাবার বোর্ড, চট্টগ্রাম	প্রতিবেদন/প্রমাণক

সংযোজনী ৩: অন্য অফিসের সঙ্গে সংশ্লিষ্ট কর্মসম্পাদন সূচকসমূহ

কার্যক্রম	কর্মসম্পাদন সূচক	যেসকল অফিসের সাথে সংশ্লিষ্ট	সংশ্লিষ্ট অফিসের সাথে কার্যক্রম সমন্বয়ের কৌশল
রাবার বাগান পরিদর্শন	পরিদর্শনকৃত বাগান	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
রাবার বাগান পরিবীক্ষণ	পরিবীক্ষণকৃত বাগানের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
রাবার চাষ উপযোগী জমি চিহ্নিতকরণ	চিহ্নিত জমির পরিমাণ	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
রাবার চাষ উপযোগী জমি বরাদ্দের সুপারিশ	বরাদ্দের সুপারিশকৃত জমির পরিমাণ	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
লীজ নবায়নের সুপারিশ	সুপারিশকৃত লীজ	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
রাবার বাগানের তালিকাভুক্তকরণ	তালিকাভুক্ত রাবার বাগানের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
জীবনচক্র হারানো গাছের তথ্য সংগ্রহ	জীবনচক্র হারানো গাছের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	যোগাযোগ এবং ব্যাপক প্রচার
মালিকদের সাথে মতবিনিময় সভা	আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	সভা আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অংশীজনদের সাথে মতবিনিময় সভা	আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	সভা আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
অন্যান্য প্রতিষ্ঠানের সাথে মতবিনিময় সভা	আয়োজিত মতবিনিময়ের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	সভা আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
জেলা ভিত্তিক ডাটাবেজ তৈরী	জেলা ভিত্তিক তৈরীকৃত ডাটাবেজ	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রচার এবং মনিটরিং
পরিবেশের উপর রাবার গাছের প্রভাব নির্ণয়	রাবার গাছ দ্বারা কার্বন শোষণের পরিমাণ নির্ণয়	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রচার এবং মনিটরিং
রাবার বাগান মালিকদের প্রশিক্ষণ	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
রাবার বাগান ম্যানেজারদের প্রশিক্ষণ	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
টেপারদের প্রশিক্ষণ	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
স্মার্ট রাবার বাগান ধারণার প্রয়োগ	বাগানের যথাযথ পরিচর্যা, (নারী ও পুরুষ) দক্ষ শ্রমিক নিয়োজিত করা, উৎপাদন বৃদ্ধি, তথ্য প্রযুক্তিভিত্তিক যোগাযোগ ব্যবস্থা নিশ্চিত করা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রচার এবং মনিটরিং
কর্মকর্তা কর্মচারীদের ইন-হাউজ প্রশিক্ষণ	আয়োজিত প্রশিক্ষণের সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	প্রশিক্ষণ আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
কর্মশালা আয়োজন	আয়োজিত কর্মশালার সংখ্যা	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	কর্মশালা আয়োজন এবং ব্যাপক প্রচার
রাবার বোর্ডের নিজস্ব জমি অর্জন	অর্জনকৃত জমির পরিমাণ	সংশ্লিষ্ট প্রতিষ্ঠান	জেলা প্রশাসন এবং ভূমি মন্ত্রণালয়ের সাথে যোগাযোগ



**সংযোজনী ৪-৮: সংস্কার ও সুশাসনমূলক কার্যক্রমের বাস্তবায়ন সংক্রান্ত কর্মপরিকল্পনাসমূহ**